

Rådet for Bedre Hygiejne

Referat for generalforsamling 2025

Dato: 13. november 2025 kl. 14.00-14.55

Sted: Landbohøjskolen i festauditoriet, A1- 01.01, Bülowvej 17, 1870 Frederiksberg

Det bekendtgøres, at der er indkaldt rettidigt til generalforsamlingen.

1. Valg af dirigent

Indstilling: Sekretariatet peger på Jeanette Staffeldt som dirigent.

- *Dirigenten godkendes*

2. Valg af referent

Indstilling: Sekretariatet peger på Emma Berg fra sekretariatet som referent.

- *Referenten godkendes*

3. Forpersonens beretning om Rådets virksomhed i det forløbne år

Jeanette beretter, at året har budt på vigtig udvikling og initiativer, der styrker vores fælles arbejde for bedre hygiejnepraksis og sundhed.

Samarbejde med sekretariat og omorganisering

Vi har fortsat et forholdsvis nyt sekretariat, og siden foråret 2024 har der været fokus på strategi, formål, vedtægter, bestyrelsesstruktur og aktiviteter. Målet har været at gøre strukturen enklere og skabe en mere smidig organisation. Det overordnede formål har været at forenkle strukturen og styrke organisationens robusthed. I den forbindelse er der arbejdet intensivt med en ny organisering, som behandles under punktet om nye forslag.

Samarbejde og netværk

For at styrke vores position og samarbejdsflader har vi løbende møder og dialoger med relevante aktører, blandt andre Sundhedsstyrelsen, AMR-alliancen og potentielle sponsorer samt vores eksisterende partnere.

Kommunikation og hjemmeside

Kommunikationen har været en central opgave for os. Vi har arbejdet intensivt på at opdatere vores hjemmeside (bedrehygiejne.dk) og gøre informationen om Rådet mere tilgængelig både for medlemmer og offentligheden. Det gælder både gennem klarere struktur, opdateret indhold og bedre synlighed. Vi har også været aktive på Facebook og LinkedIn for at nå bredere ud, og der opfordres til at like og dele opslag.

Hygiejneugen

Sekretariatet har lavet en opsamling på en vellykket Hygiejneuge: Der er blevet bestilt 54 gange med i alt 68 materialepakker, som er blevet afsendt og tre private pakker med en smagsprøve på materialepakkerne. Langt største delen er gået til kommunerne, som har repræsenteret 4 regioner. 3 regioner selvstændigt modtaget materiale. Hygiejneugen har været en stor succes og der er stor efterspørgsel. Evalueringen viser interesse og opbakning. Der blev udarbejdet et omfattende idé-katalog med inspirationsmateriale og plakater til download, og designet blev opgraderet til et nyt grafisk univers, som vi har modtaget positiv feedback på.

Faglige webinarer

Vi har opstartet faglige webinarer i 2025, og vi har gennemført fire stk i løbet af året med stor tilslutning. Vi sætter stor pris på den deltagelse og nysgerrighed, vi møder fra de mange fagfolk, der følger Rådets arbejde. Årets webinarer har sat fokus på håndhygiejne; mund- og tandsundhed hos børn og plejekrævende ældre; skoletoiletter, trivsel og læring og endelig inkontinens og forebyggelse. Formålet er at dele viden på tværs af fagområder og skabe en fælles platform for inspiration og god praksis. Vi oplever, at formatet giver os mulighed for at nå bredt ud - så vi vil fortsætte arbejdet med nye webinarer i 2026.

Skoletoiletdagen er tilbage

Skoletoiletdagen er tilbage og har været markeret med webinarer med forskere og en materialepakke til download for alle interesserede. Materialet indeholder program, aktiviteter, fx quizzes, plakater, tjek af toiletter og sætter fokus på toiletterne som vigtige elementer for hygiejne, sundhed, trivsel og læring.

Planlægning af konferencen “Sammen om Forebyggelse”

Sekretariatet har også brugt tid på at forberede årskonferencen og generalforsamlingen samt arbejdet med forslag til nye vedtægter. I år har vores årskonference haft fokus på AMR, forebyggelse og hygiejne, og vi er glade for den brede opbakning til dette fokusområde.

Formandskab

Dette er Jeanette Staffeldts (FOA) første år som forperson for Rådet. Hun vil gerne rette en stor tak til næstforperson Anne-Mette Iversen (Innovation Officer, Innovationsfonden) og resten af bestyrelsen samt sekretariatet for et stærkt og konstruktivt samarbejde. Det har været værdifuldt for hende at have både bestyrelse og sekretariat at sparre med undervejs.

Alt i alt har 2025 været et år præget af fornyelse, omorganisering og fremdrift både i medlemstal og i deltagelse i Hygiejneugen. En særlig tak skal lyde til sekretariatet – uden deres indsats og løft havde dette ikke været muligt.

Vi ser frem til at fortsætte arbejdet med at fremme hygiejne og sundhed i hele landet.

Tak for jeres engagement og for at være med på rejsen. Jeanette glæder sig til det kommende år sammen med jer.

- Der stilles spørgsmål til, om konferencen altid afholdes i november. Sekretariatet oplyser, at dette ikke er tilfældet, og at datoen fremover meldes ud i henhold til de nye vedtægter.
- *Forpersonens beretning godkendes.*

4. Fremlæggelse og godkendelse af budget

- Budget for 2026 fremlægges ved sekretariatsmedarbejdere, Hanne og Mette.
- Der orienteres om, at beløbet fra rådighedspuljen/Tips- og Lottomidlerne ikke er kendt for 2026. Der arbejdes samtidig på at få virksomhedsstøtte, og flere muligheder undersøges. Den eksisterende støtteaftale, der sponsorerer Hygiejneugen og som gør det muligt at udsende pakker, ønskes videreført.
- Derudover er medlemsstøtte sat på 275.000 kr. samt et forventet overskud fra medlemsaktiviteter. Der ses også ind i muligheder for at søge puljer, bl.a. med henblik på at løfte Skoletoilet dagen i sammenhæng med Hygiejneugen.
- Det samlede budget beløber sig til 860.000 kr. Udgifterne består primært af sekretariat, revision, transport og rejser, Hygiejneugen, møder inkl. generalforsamling samt opdatering af hjemmesiden, hvor de tre nuværende sider (Hygiejneugen, Skoletoilet dagen og Rådet) ønskes samlet. Der er afsat 50.000 kr. til øvrige aktiviteter. Der tilstræbes ikke profit.
- Der stilles spørgsmål til, hvad man gør, hvis indtægterne ikke matcher budgettet. Mette oplyser, at udgifterne i så fald justeres, hvilket hidtil har været tilfældet. Jeanette tilføjer, at foreningen er sårbar, da den ikke har egenkapital, og derfor er afhængig af eksterne støttebidrag. Derfor prioriteres opsøgende arbejde og etablering af samarbejder.
- Der spørges desuden, om det - som frivillig bestyrelse - er tilladt at have en buffer. Det oplyses, at dette vil blive belyst senere, og at man løbende følger udviklingen gennem året.
- *Budgettet godkendes.*

5. Fremlæggelse og godkendelse af årsregnskab 2024 med revisionspåtegning

- Regnskabet for 2024 fremlægges ved sekretariatsmedarbejdere, Hanne og Mette
- Der er et overskud på 75.000 kr. Det bemærkes, at selvom overskuddet kan virke højt, har der været underskud i tidligere år, som dette bidrager til at udligne, og dermed giver et overskud på ca. 23.000 kr. Resultatet giver dermed en mindre buffer.
- *Regnskabet godkendes.*

6. Valg og genvalg af medlemmer til bestyrelsen

På valg i år (vælges for en to-årig periode)

- Inge Kristensen, Direktør, Dansk Selskab for Patientsikkerhed
- Anne-Mette Iversen, Innovation Officer, Innovationsfonden

- Susanne Knøchel, Institut for Fødevarevidenskab, Københavns Universitet

Alle 3 ovenstående genvælges i 2025.

Ikke på valg i 2025

- Charan Nelander, Direktør Komiteen for Sundhedsoplysning
- Helle Fabiansen, Adm. direktør Kosmetik & Hygiejne
- Jeanette Staffeldt, Konsulent, FOA
- Lene Annette Norberg, Socialoverlæge Odense Kommune, Lægeforeningen
- Maria Vedsegaard Veha, Uddannelsesleder, TEC Gladsaxe.
- Karoline Baldur Jensen, Statens Serum Institut (valgt ind i 2025).

Helle Stendahl Andersen fra Teknologisk Institut træder ud af bestyrelsen. Der rettes en stor tak for hendes mange års aktive og engagerede bidrag til Rådets arbejde, hvor hun har sat et tydeligt aftryk. Rådet ønsker hende det bedste fremover.

Det bemærkes, at der ses på mulige kandidater til at træde ind i bestyrelsen. Der åbnes desuden for, at der kan nedsættes mindre arbejdsgrupper i forbindelse med kommende tiltag, så opgaverne ikke alene bæres af bestyrelsen.

7. Valg/genvalg af revisor

- Bestyrelsen indstiller genvalg af Beierholm
- *Revisor godkendes.*

8. Forslag fra Landsforeningens eller bestyrelsens medlemmer

Forslag om nye vedtægter fra bestyrelsen

- Der er modtaget ét forslag, og bestyrelsen indstiller, at generalforsamlingen vedtager en revideret udgave af foreningens vedtægter.
- Mette orienterer om, at de nuværende vedtægter stammer fra 2008 med en mindre revision i 2014. Arbejdet med dem har gennem længere tid været udfordrende, og sekretariatet har derfor - i samarbejde med bestyrelsen - udarbejdet et moderniseret og mere navigerbart sæt vedtægter. Formålet er både at opdatere sproget og at skabe større tydelighed i roller, ansvar og opgaver mellem bestyrelse og sekretariat, da sekretariatet i dag varetager en mere driftsbærende funktion end tidligere.
- En af de største ændringer er, at den tidligere struktur med både en Landsforening og et Råd nu foreslås samlet i én fælles forening. Derudover konstituerer bestyrelsen sig selv i det nye setup.
- Omorganiseringen har også en faglig dimension. Det nye organisatoriske fundament skal gøre det lettere at omsætte viden til handling, styrke faglig sparring og skabe en bedre

forankring i de miljøer, Rådet arbejder i - herunder kommuner, uddannelsesinstitutioner, sundhedsfaglige og erhvervsliv. Overordnet er målet at gøre organisationen mere robust, enkel og fokuseret.

Det bemærkes, at en af grundene til, at de gamle vedtægter var svære at arbejde med, var, at de oprindeligt var inspireret af Rådet for Bedre Trafiks model, hvilket har gjort strukturen unødigt kringlet. Derfor er en opdatering både relevant og tiltrængt.

Mette gennemgår centrale ændringer i de nye vedtægter, herunder:

- At antallet af bestyrelsesmedlemmer gøres mere fleksibelt. Bestyrelsen skal være mellem 7 og 10 medlemmer, så vi ikke har vedtægtsmæssige udfordringer af, at der er en, der går ud.
- At generalforsamlingen flyttes til foråret for bedre at følge årshjulet.
- At der kan etableres et fagligt panel som afløser for det tidligere ”Råd”; formålet er fortsat at sikre høj faglig kvalitet, men med en lettere og mere smidig struktur.
- Alt økonomi samles under generalforsamlingen og bestyrelsen

Der stilles spørgsmål til, hvad der sker med det tidligere Råd, herunder bemærkningen om, at enkelte har siddet som passive medlemmer. Mette oplyser, at Rådet formelt set udgår, da den tidligere dobbelte struktur har været tung og ufleksibel, og det har været vanskeligt at sikre aktiv deltagelse. Fremover er bestyrelsen den centrale retningsgivende enhed, mens fagligheden inddrages ad hoc efter behov fx gennem webinarer eller ved at etablere mindre fagpaneler eller interessegrupper på tværs af fagområder. Der åbnes desuden for, at medlemmer kan komme med forslag til nye faglige initiativer.

- *De nye vedtægter godkendes.*

9. Eventuelt

- Der er ingen punkter til eventuelt.
- En deltager tilkendegiver, at der har været en positiv udvikling med flere gode aktiviteter og webinarer, som opleves som relevante og velfungerende.

Generalforsamlingen rundes af, og Jeanette takker for deltagelsen.

Godkendelse af referat: 05.12.2025

Dirigent, Jeanette Staffeldt:

Jeanette W. Staffeldt

Referent, Emma Berg:

05.12.2025

Emma Berg